

# 目次

Contents

2018 White Paper on Small and Medium Enterprises in Japan

## 2018年版中小企業白書の概要

### 第1部 平成29年度（2017年度）の中小企業の動向 ..... 1

#### 第1章 中小企業の動向 ..... 2

第1節 我が国経済の現状 .....	2
第2節 中小企業の現状 .....	5
第3節 まとめ .....	28

#### 第2章 中小企業の構造分析 ..... 29

第1節 企業数の変化と開廃業の動向 .....	29
第2節 我が国企業の構造変化 .....	38
第3節 まとめ .....	53

#### 第3章 中小企業の労働生産性 ..... 57

第1節 中小企業の労働生産性の変化 .....	57
第2節 中小企業の労働生産性と企業行動 .....	67
第3節 まとめ .....	80

#### 第4章 中小企業の経営の在り方 ..... 81

第1節 企業の統治構造と企業行動の関係性 .....	81
第2節 企業の統治構造の整備状況 .....	84
第3節 まとめ .....	106

### 第2部 深刻化する人手不足と中小企業の生産性革命 ..... 115

#### 第1章 深刻化する人手不足の現状 ..... 116

第1節 中小企業において深刻化する人手不足 .....	116
第2節 日本の人口動態と労働者構成の変化 .....	121
第3節 人手不足の下での中小企業の対応 .....	131
第4節 まとめ .....	155

<b>第2章 生産性向上の鍵となる業務プロセスの見直し</b>	<b>156</b>
第1節 業務プロセスの見直しの現状	156
第2節 業務プロセス見直しの効果	163
第3節 業務プロセスの見直しと他の取組との関係	168
第4節 まとめ	172
<b>第3章 人材活用面での工夫による労働生産性の向上</b>	<b>173</b>
第1節 多能工化・兼任化の取組	173
第2節 アウトソーシングの取組	183
第3節 人材育成の取組	192
第4節 まとめ	205
<b>第4章 IT利活用による労働生産性の向上</b>	<b>207</b>
第1節 中小企業のIT利活用の現状と課題	207
第2節 IT利活用の効果向上と業務領域間の機能連携	229
第3節 バックオフィス（財務会計、勤怠管理）におけるIT利活用	240
第4節 付加価値の向上及び先進的なIT利活用	249
第5節 まとめ	269
<b>第5章 設備投資による労働生産性の向上</b>	<b>270</b>
第1節 中小企業の設備投資の現状	270
第2節 設備投資が力強さに欠ける背景	274
第3節 設備投資による生産性向上	279
第4節 まとめ	290
<b>第6章 M&amp;Aを中心とする事業再編・統合を通じた労働生産性の向上</b>	<b>291</b>
第1節 M&Aの背景	291
第2節 M&Aの現状と実態	296
第3節 M&Aの効果と課題	322
第4節 今後の成長戦略としてのM&A	345
第5節 まとめ	363

## 平成29年度において講じた中小企業施策

<b>第1章 経営力強化・生産性向上に向けた取組</b>	<b>368</b>
第1節 生産性向上・技術力の強化	368
第2節 IT化の促進	370
第3節 小規模事業者の持続的発展支援	370
第4節 中小企業の海外展開支援	371
第5節 その他の海外展開支援施策	371
第6節 地域資源の活用	374
第7節 販路・需要開拓支援	376
第8節 商店街・中心市街地の活性化	377
第9節 経営支援体制の強化	379
第10節 その他の地域活性化施策	379
<b>第2章 活力ある担い手の拡大</b>	<b>381</b>
第1節 創業支援	381
第2節 事業承継支援	384
第3節 人材・雇用対策	385
<b>第3章 安定した事業環境の整備</b>	<b>390</b>
第1節 取引条件の改善	390
第2節 官公需対策	391
第3節 消費税転嫁対策	392
第4節 消費税軽減税率対策	392
第5節 資金繰り支援、事業再生支援	393
第6節 経営安定対策	396
第7節 財政基盤の強化	397
第8節 人権啓発の推進	397
<b>第4章 災害からの復旧・復興</b>	<b>398</b>
第1節 資金繰りの支援	398
第2節 二重債務問題対策	399
第3節 工場等の復旧への支援	400
第4節 その他の対策	401

<b>第5章 業種別・分野別施策</b>	<b>403</b>
第1節 中小農林水産関連企業対策	403
第2節 中小運輸業対策	406
第3節 中小建設・不動産業対策	407
第4節 生活衛生関係営業対策	408
<b>第6章 その他の中小企業施策</b>	<b>409</b>
第1節 環境・エネルギー対策	409
第2節 知的財産対策	411
第3節 標準化の推進	415
第4節 調査・広報の推進	415
<b>平成30年度において講じようとする中小企業施策</b>	
<b>第1章 経営力強化・生産性向上に向けた取組</b>	<b>420</b>
第1節 生産性向上・技術力の強化	420
第2節 IT化の促進	422
<b>第2章 事業承継・再編・統合による新陳代謝の促進、人材不足への対応</b>	<b>422</b>
第1節 事業承継支援	422
第2節 人材・雇用対策	424
<b>第3章 小規模事業者対策、海外展開・地域へのインバウンド拡大、金融支援</b>	<b>428</b>
第1節 小規模事業者の持続的発展支援	428
第2節 中小企業の海外展開支援	429
第3節 その他の海外展開支援施策	429
第4節 インバウンド需要拡大支援、地域資源の活用	432
第5節 その他の地域活性化施策	435
第6節 経営改善支援、再生支援の強化	436
<b>第4章 安定した事業環境の整備、活力ある担い手の拡大</b>	<b>437</b>
第1節 取引条件の改善	437
第2節 官公需対策	438

第3節 消費税転嫁対策	439
第4節 消費税軽減税率対策	439
第5節 資金繰り支援、事業再生支援	439
第6節 創業支援	442
第7節 経営安定対策、災害対応力の強化	444
第8節 財政基盤の強化	445
第9節 人権啓発の推進	446
第10節 経営支援体制の強化	446
<b>第5章 災害からの復旧・復興</b>	<b>447</b>
第1節 資金繰りの支援	447
第2節 二重債務問題対策	447
第3節 工場等の復旧への支援	448
第4節 その他の対策	449
<b>第6章 業種別・分野別施策</b>	<b>451</b>
第1節 中小農林水産関連企業対策	451
第2節 中小運輸業対策	454
第3節 中小建設・不動産業対策	455
第4節 生活衛生関係営業対策	456
<b>第7章 その他の中小企業施策</b>	<b>456</b>
第1節 環境・エネルギー対策	456
第2節 知的財産対策	458
第3節 標準化の推進	462
第4節 調査・広報の推進	462
<b>付注</b>	<b>465</b>
<b>参考文献</b>	<b>472</b>
<b>付属統計資料</b>	<b>475</b>
<b>図表索引</b>	<b>516</b>